

ПОДВОДНЫЕ КАМНИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

ТИМУР АИТОВ

кандидат физ.-мат.наук

Совет ТПП РФ по финансово-промышленной

и инвестиционной политике

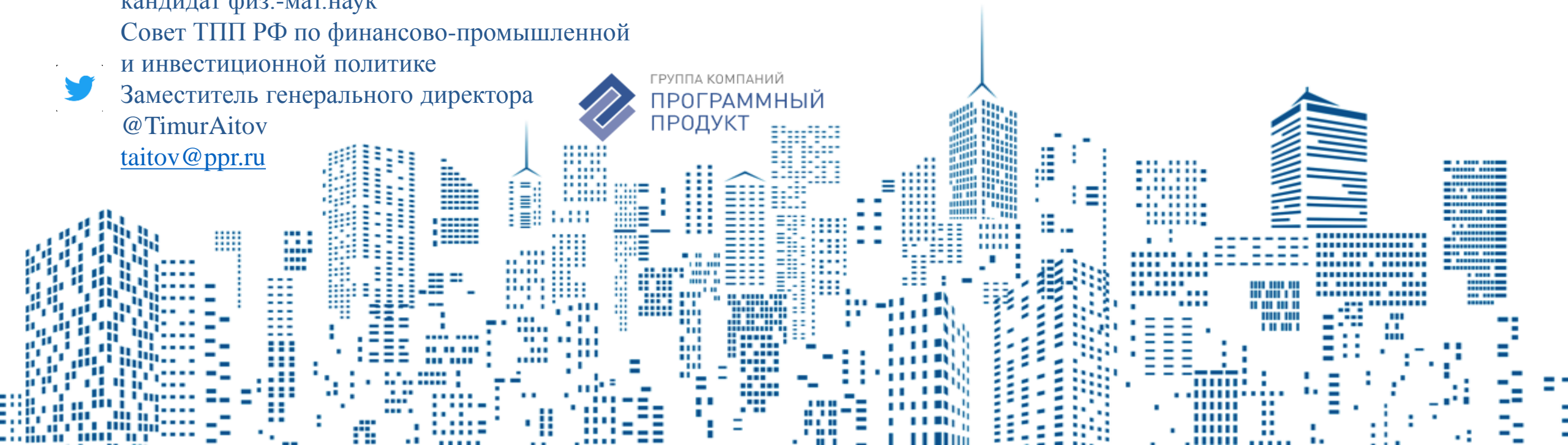
Заместитель генерального директора

@TimurAitov

taitov@ppr.ru



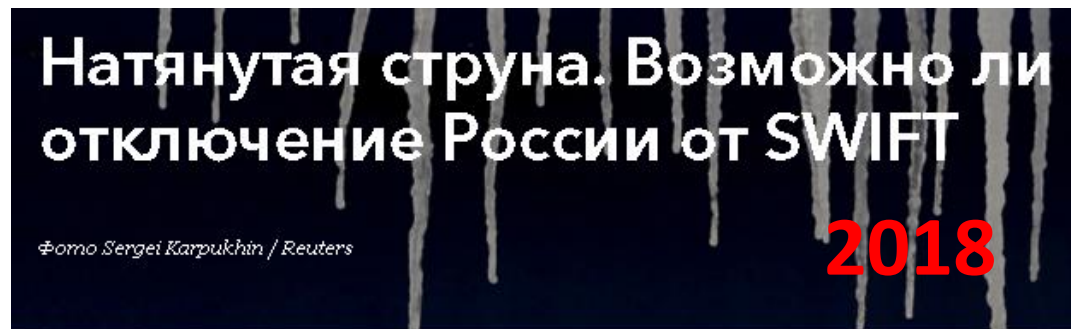
ГРУППА КОМПАНИЙ
ПРОГРАММНЫЙ
ПРОДУКТ



Отравление Скрипаля: Мей выдвинула ультиматум



Forbes

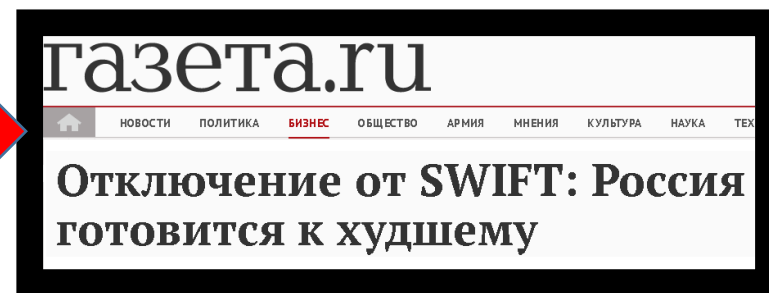


112
SHARES



Тимур Анто́в *Forbes Contributor*

2019 добавил в прогнозы пессимизм



Тематика ИБ все чаще встраивается в международную повестку, приобретает геополитический ракурс, а сервисы финансового рынка становятся инструментами противодействия политическим решениям...

ПРОАКТИВНАЯ ПОЗИЦИЯ РФ: КАРТА «МИР» и

СПФС



Проект НСПК не безукоризнен, если говорить о безопасности
Микропроцессор (чип) и его ОС - импортные, язык программирования – американский
Средства шифрования - как карты, так и НСПК в целом, тоже импортные

➤ Средства шифрования являются продуктами двойного назначения и в первую очередь подпадают под санкции

В марте в РФ (!) произошло прекращение обслуживания карточных транзакций МПС клиентов банка «Еврофинанс Моснарбанк». Банк попал в санкционный список SDN (Specially Designated Nationals and Blocked Persons), имеющий отношение к Венесуэле

<http://bankspravka.ru>



ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В МЕЖБАНКОВСКИХ РАСЧЕТАХ

сбои здесь гораздо более болезненны

Летом 2018 года ЦБ и банки перешли на Перспективную платежную систему (ППС), заменившую БЭСП

- Работать стало проще и удобнее (счета сконцентрированы в единой базе данных), но возросли риски, что при сбое рухнет банковская система России



ORACLE®

В ППС обеспечено резервирование — создан катастрофоустойчивый кластер на базе двух ЦОД - Москвы и Нижнего Новгорода

- *При создании кластера использованы продукты ORACLE, компьютерные мощности и ОС производства IBM в ППС сохранены, ЦБ перешел с полностью проприетарной ОС Z/OS IBM на «линуксовый вариант» ОС этого же вендора*

опрос экспертов

5 ГЛАВНЫХ ПРЕПЯТСТВИЙ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

1. **О**тсутствие полноценных российских аналогов
2. **П**ривычки пользователей и некомпетентность ИТ-специалистов
3. **О**граниченные ИТ-бюджеты
4. **Р**азобщенность предложений отечественных производителей
5. **Н**ежелание быть первопроходцем

О ЧЕМ ПРОМОЛЧАЛИ ЭКСПЕРТЫ?

Существенные части крупных ИТ-систем вычлениить и заменить невозможно
Примером является ActiveDirectory («Активный каталог», AD) — служба каталогов MS, разработанная для ОС семейства Windows Server

ActiveDirectory: Мечта сисадмина

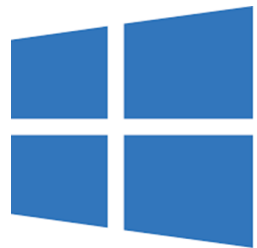


- **AD стала стандартом**, ее используют все крупные компании независимо от отраслевой принадлежности.
- **AD позволяет сетевым администраторам разворачивать ПО на множестве компьютеров**, устанавливать обновления ОС, обеспечивать единообразие настроек пользовательской рабочей среды и т.д.
- **сети AD могут быть различного размера**: от нескольких десятков до нескольких миллионов объектов, **отказываться от AD ни одна крупная компания не собирается**

*Отечественных аналогов AD нет и не предвидится,
все «свободное» ПО и операционные среды на базе Линукс сервисы, похожие на
AD, не предлагают*

WINDOWS: «НЕЗАМЕНИМЫЙ» ЭЛЕМЕНТ ИТ-ЭКОСИСТЕМЫ

По данным Счетной палаты за два года (2017-2018) органы исполнительной власти и внебюджетные фонды закупили ПО



- Объем закупок 17,2 миллиарда рублей, из них
- 8,5 миллиарда потратили на отечественный софт
- Более 96% из числа федеральных органов исполнительной власти использовали операционные системы (ОС) иностранного производства
- 3,3 миллиарда рублей потратили на покупку западного софта, имеющего российские аналоги.

Ни одной универсальной системы (типа Windows) в реестре нет, как нет ни одного компилятора, имеющего необходимые официальные сертификаты компетентных органов для своей работы

ГЛОБАЛЬНЫЕ СЕРВИСЫ: SABRE, AMADEUS И ДРУГИЕ

Примером непростых задач замещения являются инвенторные системы – включающие серверы, ПО и базы данных, обеспечивающие решение задач бронирования и продажи авиаперевозок, а также, регистрацию на рейс

У трех крупнейших российских авиакомпаний провайдеры инвенторных систем - иностранные:



- американская Sabre у «Аэрофлота»,
- швейцарская SITA у S7,
- испанская Amadeus у «Уральских авиалиний»
- американской Navitair у лоукостера «Победа»

- только авиакомпания «Азимут» работает с Национальной системой бронирования (НСБ), разработанной «Ростехом» совместно с аэропортом «Внуково»

Проект постановления правительства предусматривает что с 1 января 2020 года бронирование внутрироссийских авиаперевозок должно быть отечественным, на эту идею игроки рынка смотрят не очень охотно - «Аэрофлот» и S7 входят в глобальные авиационные альянсы (SkyTeam и OneWorld соответственно), а российские системы не имеют функционала, чтобы обеспечить работу в этих альянсах.

Захотят ли глобальные вендоры пойти навстречу и «приземлить» в России свои бренды, инвестировать сотни миллионов долларов ради российского сегмента?

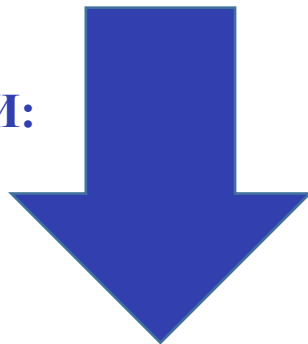
ЗАМЕНИТЬ НЕЗАМЕНИМОЕ: МОЖНО ЛИ ЗАМЕНИТЬ SAP?

«Ведомости»: прибыль SAP в РФ растет, несмотря на курс на импортозамещение

Составляющие успеха проекта импортозамещения карты МИР и АО НСПК

- крупное финансирование со стороны Центробанка,
- оперативно подготовленная законодательная база и
- сам регулятор, выступивший драйвером проекта.

ПО АНАЛОГИИ:



Для гарантии успешной замены ERP от SAP AG придется

- обеспечить предприятиям-игрокам рынка должное финансирование,
- необходимое законодательное подкрепление (например, запретить использовать иное ПО, отличное от российского),
- предложить конкретную альтернативу - на что именно менять SAP?

СПИСОК СИЛУАНОВА

В декабре 2018 года стало известно о требованиях российских властей в отношении перехода крупнейших госкомпаний на отечественное ПО - к 2022 году российским у них должно быть более половины софта

Отметим: российское происхождение софта ничего не гарантирует - нужны сертификаты



- В списке Силуанова «Газпром», «Шереметьево», «Роснефть», РЖД, «Первый канал», «Роснано», ВТБ и др.
- Игроки из списка восторгов не демонстрируют. К примеру, переход на российский софт должен обеспечить «Аэрофлот», у которого все авиатренажеры работают на импортном ПО
- **Игроки рынка из числа ИТ одобряют инициативу: они надеются заработать, думают о рынке в целом только единицы**

Если говорить об отраслях и реальном выполнении ориентира,

- **нужен не короткий список компаний, а серьезный системный проект по переходу госкомпаний на российское ПО**
- системный проект должен учитывать иерархическую организацию ИТ-индустрии и **совместимость ИТ-продуктов**, оперировать понятиями ИТ-экосистем, **подразумевать необходимое финансирование**, нужен и **компетентный организатор**

САНКЦИИ ЭТО НАДОЛГО, САНКЦИИ ЭТО СЕРЬЕЗНО


Дорожная карта мер импортозамещения должна учитывать все ракурсы темы противодействия санкциям - включая не только технологические аспекты, но и организационные процедуры и мероприятия GR и PR



- Пока игрокам самим на свой страх и риск предлагается решать возникающие проблемы
- Что мы видим?
Крупные игроки рынка, компании, банки, увы, не надеются на то, что для них будет выработана линия защиты: они строят собственные стратегии, в которых стараются не давать поводов для негативных последствий для себя.

Недавно «ПочтаБанк», имеющий 12 000 филиалов на базе отделений Почты России заявил, что его стратегия не предусматривает открытия филиалов на территории Крыма

ПОДВОДНЫЕ КАМНИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

ТИМУР АИТОВ
кандидат физ.-мат.наук
заместитель генерального директора
 [@TimurAitov](https://twitter.com/TimurAitov)
taitov@ppr.ru

 ГРУППА КОМПАНИЙ
ПРОГРАММНЫЙ
ПРОДУКТ



ТИМУР АИТОВ

кандидат физ.-мат.наук
заместитель генерального директора



[@TimurAitov](https://twitter.com/TimurAitov)
taitov@ppr.ru



ГРУППА КОМПАНИЙ
ПРОГРАММНЫЙ
ПРОДУКТ